

**BÁO CÁO
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH – NHIỆM VỤ NĂM 2022**

I. KHÁI QUÁT VỀ CÔNG TY

Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư Phát triển Quảng Nam tiền thân là Trung tâm Tư vấn xây dựng thị xã Điện Bàn. Sau gần ba năm cổ phần hóa theo chỉ thị của Thủ tướng chính phủ, Công ty được thành lập lại vào tháng 4/2020 và bàn giao từ Trung tâm Tư vấn xây dựng thị xã Điện Bàn qua Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư Phát triển Quảng Nam vào tháng 12/2020.

Bộ máy nhân sự của Công ty có 18 người được tổ chức cụ thể như sau:

- Hội đồng Quản trị: 03 người
- Ban kiểm soát: 03 người
- Cố vấn HĐQT: 01 người
- Ban giám đốc: 02 người (01 Giám đốc và 01 Phó Giám đốc).
- Phòng Tài chính – Tổng hợp: 06 người (2 kế toán, 2 kế hoạch, 1 tạp vụ, 1 bảo vệ)
- Phòng Kỹ thuật: 03 người (01 kiến trúc sư và 02 kỹ sư).
- Ngoài ra còn có 04 cộng tác viên về kỹ thuật.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ chung trong năm 2021

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết HĐQT, trong năm 2021 Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động SXKD của Công ty đạt được các kết quả sau:

Nội dung chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2021
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Đồng	1.622.768.117
2. Lợi nhuận trước thuế	Đồng	1.085.272.888
3. Lợi nhuận sau thuế	Đồng	1.081.313.473

Năm 2021, lợi nhuận sau thuế của Công ty là 1.081.313.473 đồng, đạt 225% so với kế hoạch được giao.

1.2. Công tác đoàn thể, xã hội:

- Trong năm qua, do dịch bệnh và số lượng con người hạn chế nên Công đoàn không tham gia phong trào do đoàn cấp trên (thị xã Điện Bàn) tổ chức, phát động.

1.3. Công tác thực hiện ký kết hợp đồng:

Trong năm 2021, Công ty đã ký kết được nhiều hợp đồng (tăng gấp 10 lần) so với cùng kỳ năm 2020.

2. Kết quả thực hiện của các bộ phận:

2.1. Kết quả thực hiện của Bộ phận Kỹ Thuật:

Trong năm qua mặc dù có trở ngại nhiều do dịch covid 19 liên tiếp xảy ra, dẫn đến con người làm việc và đi lại gặp khó khăn. Tuy nhiên, hầu hết tất cả cán bộ đều cố gắng hoàn thành công việc tại hiện trường dự án. Cụ thể gồm các công trình sau:

- Giám sát Đường ĐH2 (BQL dự án Điện Bàn làm chủ đầu tư)
- Giám sát đường vào bãi cát sỏi Điện Phong (BQL dự án Điện Bàn làm chủ đầu tư)
- Thiết kế KDC kênh đào mở rộng An Giang (Công ty Nông sản thực phẩm An Giang làm chủ đầu tư)
- Thẩm tra thiết kế công trình ở Điện Bàn (Ban QLDA Điện Bàn làm chủ đầu tư)
- Thiết kế công trình Đầu tư trang thiết bị phương tiện phòng cháy, chữa cháy, cứu nạn, cứu hộ tỉnh Quảng Nam.

2.2. Kết quả thực hiện của bộ phận kế hoạch:

2.2.1. Các công trình thực hiện năm 2021:

- Hoàn thành hồ sơ thanh toán 17 hợp đồng/20 hợp đồng thẩm tra và đã nghiệm thu thanh toán.

- Đang thanh toán hồ sơ giám sát từng đợt cho 03 hợp đồng/8 hợp đồng, 02 hợp đồng đã thanh toán xong, 02 hợp đồng đã nghiệm thu chưa thanh toán.

- Đang nghiệm thu thanh toán hồ sơ thiết kế KDC kênh đào mở rộng An Giang

2.2.2. Việc thu hồi công nợ cũ:

- Các công trình hoàn thành hồ sơ tạm ứng và thanh quyết toán nhưng chưa thu hồi công nợ gồm:

- + Thiết kế BV TC Tuyến đường trục chính đô thị 646m
- + Thiết kế BVTC Khu đô thị Thanh Hà
- + Giám sát Khu dân cư khối 5
- + Các hợp đồng cũ của Công ty Bách Đạt

Ngoài các công việc trên thì Bộ phận Kế hoạch thực hiện các công việc liên quan khác.

2.3. Kết quả thực hiện của Bộ phận Tài chính:

- Trong năm 2021, kế toán tiếp tục bổ sung, hoàn thiện các hồ sơ pháp lý, chứng từ liên quan cung cấp cho các đơn vị kiểm toán tài chính, kiểm toán vốn.
- Chuẩn bị hồ sơ Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021
- Làm việc với các đơn vị, cá nhân có liên quan về việc tăng vốn điều lệ.
- Cùng bộ phận kế hoạch cung cấp các hồ sơ liên quan tài chính, các hồ sơ cần bổ sung để thực hiện đấu thầu công trình giám sát Công viên trung tâm Điện Bàn do Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng thị xã Điện Bàn làm chủ đầu tư.
- Cung cấp các hồ sơ làm việc với sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, Trung tâm lưu ký chứng khoán, Ủy ban chứng khoán nhà nước và các đơn vị liên quan.
- Lập tiền lương, bảo hiểm và các chi phí khác liên qua đến người lao động và Công ty.
- Làm việc với cộng tác viên trong việc giao khoán các công trình Tư vấn xây dựng
- Các thủ tục Báo cáo thuế quý, năm, giải quyết các hồ sơ thuế liên quan.
- Thực hiện đối chiếu công nợ để thu hồi nợ. Hoàn tất chứng từ sổ sách để làm việc với kiểm toán năm 2021.
- Tham mưu với lãnh đạo về mặt hồ sơ, quyết định liên quan cho đúng thủ tục và tính pháp lý của công tác kế toán.
- Thường xuyên báo cáo cho Ban Lãnh đạo về công tác tài chính.
- Và các công việc liên quan khác.

III. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC, TỒN TẠI VÀ KHÓ KHĂN:

1. Những kết quả đạt được:

- Trong năm 2021, do tác động của dịch bệnh Covid-19 kéo dài nên ảnh hưởng rất nhiều đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo cũng như toàn thể nhân viên đã tìm kiếm được nhiều hợp đồng và hoàn thành tốt công việc được giao. Số lượng hợp đồng tăng 59%, giá trị hợp đồng tăng gấp 10 lần so với năm 2020.
- Ngoài số lượng và giá trị hợp đồng tăng, Công ty đã làm chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng 2 lần để đảm bảo đủ điều kiện hoạt động cho lĩnh vực tư vấn xây dựng. Tuy nhiên vẫn còn thiếu lĩnh vực quy hoạch.

- Công ty đã hoàn thành Catalog về chính lý và số hóa tài liệu lưu trữ để giới thiệu với các đối tác.

2. Những khó khăn và tồn tại:

Bên cạnh những mặt đạt được về kinh doanh và pháp lý Công ty, Công ty cũng gặp không ít những khó khăn như:

- Quá trình cổ phần hóa đến việc đổi tên Công ty và đóng mã số thuế cũ nên ảnh hưởng nhiều đến pháp lý về tài chính trong công tác đấu thầu.

- Thủ tục thuê đất vẫn chưa thực hiện xong, nên chưa có chỗ ở ổn định để phát triển kinh doanh và sản xuất.

- Dịch bệnh Covid-19 kéo dài, việc đi lại giữa các địa phương bị hạn chế nên ảnh hưởng đến việc tiếp cận các đối tác để tìm việc, cũng như triển khai thực hiện công việc. Đồng thời nguồn vốn đầu tư xây dựng của các địa phương cũng bị hạn chế nên việc đầu tư xây dựng cũng giảm.

- Cũng do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 kéo dài, sự chững lại của thị trường bất động sản nên đã ảnh hưởng lớn đến việc kinh doanh của các chủ đầu tư dự án, dẫn đến chủ đầu tư không có chi phí trả nợ nên việc thu hồi công nợ của Công ty không đạt. Đồng thời một số CĐT đang vướng pháp lý về dự án nên không phối hợp được với Công ty để giải quyết công nợ tồn đọng, và một số CĐT không liên hệ được.

- Công ty đã tiếp cận một số đối tác để tìm kiếm hợp đồng về chính lý và số hóa tài liệu nhưng chưa có được hợp đồng vì giai đoạn giữa và cuối năm là các dự án đã có đơn vị thực hiện. Đồng thời đây là lĩnh vực mới của Công ty chưa được nhiều đối tác biết đến nên việc cạnh tranh với các đơn vị khác là khó khăn.

- Hiện tại với bộ máy nhân sự của Công ty thì bộ phận trực tiếp làm ra sản phẩm tư vấn xây dựng là Phòng kỹ thuật đang mỏng chưa đáp ứng đủ nhu cầu công việc

- Việc cộng tác viên với người ngoài để thực hiện công việc trong thời điểm Công ty ít việc là hợp lý. Tuy nhiên việc cộng tác viên sẽ không tự chủ được tiến độ công việc, dẫn đến chậm trễ tiến độ và không tham gia họp kịp thời để xử lý công việc.

Với các yếu tố như trên đã ảnh hưởng đến nhiều mặt hoạt động của Công ty và các đối tác trong năm qua, dẫn đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty không đạt kết quả như kế hoạch đề ra.

IV. KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ THỰC HIỆN TRONG NĂM 2022

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Trong năm 2022, bên cạnh các ngành nghề đang thực hiện, với định hướng làm cổ đông chiến lược doanh nghiệp trong lĩnh vực vật liệu xây dựng và đầu tư để sở hữu

chi phối một số công ty về năng lượng tái tạo, Ban Giám đốc xây dựng kế hoạch kết quả kinh doanh năm 2022 của Công ty như sau:

- Tổng Doanh thu: 80.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận trước thuế (không tính hoàn nhập dự phòng): 4.500.000.000 đồng
- Lợi nhuận sau thuế (không tính hoàn nhập dự phòng): 3.600.000.000 đồng

2. Nhân sự và máy móc – thiết bị:

2.1. Nhân sự:

Tiếp tục hoàn thiện bộ máy nhân sự Công ty, sắp xếp và tuyển thêm một số nhân sự cho phù hợp với tình hình công việc thực tế.

- Tuyển dụng thêm một số nhân viên kỹ thuật chính. Khi có nhiều việc sẽ cộng tác viên thêm với bên ngoài để thực hiện công việc.

- Tuyển dụng 01 nhân viên văn thư (ngành quản trị văn phòng hoặc lưu trữ) để thực hiện công việc chỉnh lý và số hóa tài liệu. Khi có hợp đồng sẽ cộng tác viên thêm một tổ bên ngoài để thực hiện công việc.

- Tuyển dụng 01 nhân viên Sale để kinh doanh mảng đá Huế.

2.2. Máy móc – thiết bị:

- Mua máy tính cho phòng Giám đốc làm việc và một số máy của các phòng khác đã cũ kỹ sử dụng không hiệu quả.

- Sửa chữa, thay thế các máy in và photo để phục vụ công việc.

3. Pháp lý và năng lực Công ty:

- Tiếp tục tăng vốn điều lệ Công ty để phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Làm thêm chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng Công ty lên hạng 2 để tham gia các công trình cấp 2.

- Tiếp tục liên hệ các đơn vị làm thủ tục thuê đất sau khi cổ phần hóa để ổn định chỗ ở và sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục nâng cao chất lượng sản phẩm tư vấn để ngày càng nâng cao thương hiệu trên thị trường tư vấn xây dựng.

4. Công việc:

4.1. Công việc tư vấn xây dựng:

- Các bộ phận tiếp tục theo dõi và thực hiện tiếp công việc còn dở dang và công việc mới đạt kết quả tốt.

- Các bộ phận phối hợp với nhau chặt chẽ và hỗ trợ để hoàn thành công việc một cách tốt nhất.

- Liên kết và phối hợp với cộng tác viên để thực hiện công việc.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát chất lượng sản phẩm đầu ra để giảm thiểu tối đa các sản phẩm hư hại.

4.2. Công việc chỉnh lý và số hóa tài liệu lưu trữ:

- Tập huấn và học tập về mảng chính quyền số điện tử để tư vấn cho các đối tác.
- Tham gia đấu thầu và thực hiện các gói thầu.
- Tham gia thầu phụ để có kinh nghiệm và năng lực.
- Lập tổ cộng tác viên để thực hiện công việc khi có hợp đồng.
- Chỉnh lý và số hóa tài liệu lưu trữ cho Công ty QNT.

4.3. Công việc kinh doanh đá Huế:

- Làm Showroom tại văn phòng Công ty trưng bày các sản phẩm đá Huế để giới thiệu đến khách hàng.
- Làm Catalog giới thiệu về đá Huế
- Làm việc với các Sở của các tỉnh để đưa đá Huế vào danh mục giá liên Sở.
- Tiếp cận với các CĐT dự án, đơn vị thiết kế, cơ sở kinh doanh đá, công trình xây dựng để giới thiệu về sản phẩm.

5. Kế toán và thu hồi công nợ:

- Cân đối doanh thu để xuất hoá đơn và nộp các khoản thuế đầy đủ, đúng quy định.
- Lập các hợp đồng giao khoán việc với cộng tác viên, hợp đồng thời vụ với các nhân viên không chính thức.
- Tăng cường công tác thu hồi công nợ, hằng tháng gửi công nợ đến các CĐT.
- Rà soát công nợ và đề xuất phương án thu hồi công nợ đạt hiệu quả tốt nhất.

6. Hợp đồng:

- Duy trì mối quan hệ với các Chủ đầu tư đang thực hiện hợp đồng tư vấn gồm : Ban QLDA thị xã Điện Bàn, Trường đại học Nội vụ Hà Nội, UBND xã Điện Thăng Bắc.
- Gặp gỡ các Chủ đầu tư mới để có hợp đồng tư vấn. Các chủ đầu tư mới gồm UBND phường Điện Ngọc, UBND phường Điện Nam Bắc, Ban QLDA tỉnh Quảng Nam, UBND thành phố Hội An, UBND huyện Duy Xuyên và các đơn vị khác.
- Liên hệ với các huyện, thị xã, thành phố của tỉnh Quảng Nam - Quảng Ngãi - Huế để tìm kiếm hợp đồng chỉnh lý và số hóa tài liệu lưu trữ.

- Phối hợp với Trung tâm lưu trữ các tỉnh để tìm kiếm hợp đồng.
- Tiếp cận với các CĐT dự án, cơ sở kinh doanh đá, công trình xây dựng để tìm kiếm hợp đồng về sản phẩm đá Huế.

7. Việc khác:

- Toàn thể thành viên Công ty hợp lực, đoàn kết, đồng lòng, vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành công việc đạt kết quả tốt.
- Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí để có chi phí đảm bảo ổn định đời sống cho người lao động.
- Làm việc với tinh thần vui vẻ, hòa nhã, xây dựng, góp ý để đạt kết quả chung và tạo môi trường làm việc thỏa mái.
- Không ngừng học tập và trao dồi kiến thức, chuyên môn để đáp ứng công việc ngày càng cao và thay đổi liên tục.

Trên đây là Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương hướng - nhiệm vụ năm 2022 của Ban Giám đốc Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư phát triển Quảng Nam.

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua,

Trân trọng!

GIÁM ĐỐC

Đã ký

Nguyễn Ngọc Hưng

